

打造国内领先的风电研发技术平台



石亦平

人物档案

石亦平 1973 年生，于北京，现任北京金风科创风电设备有限公司总工程师助理。他 1994 年本科毕业于北京科技大学，获得金属压力加工专业学士学位；1997 年硕士毕业于北京科技大学，获得金属塑性加工专业硕士学位，2001 年博士毕业于清华大学，获得材料加工工程专业博士学位，博士论文“结构分析中的高精度复合单元法”作为国家自然科学基金项目在第六届结构工程学会上获得优秀奖。

2001 年，石亦平赴德国 Erlangen - Nuernberg 大学从事博士后研究，研究方向为“三维注塑电路板的 CAD 优化设计”。2003 年加入德国舍弗勒集团，在其德国总部的汽车轴承部门担任仿真计算工程师，7 年后晋升为舍弗勒风电轴承部门产品经理，组建研发团队，管理研发项目。2012 年 11 月，石亦平回国发展，就职于北京金风科创风电设备有限公司，负责风力发电机传动系和关键零部件的研发管理工作，同年入选北京“海聚工程”，并被聘为北京市特聘专家。

此来做为本文的结尾吧。

曲终人将散，
临行月半弯。
归程路漫漫，
秋水映长天。
而立孤身至，
不惑成双返。
素手理归囊，
把酒尽言欢。
依枕青丝乱，
今宵共无眠。
老夫仍伏枥，
慈母白发添。
恩怨付一笑，
十载换新天。

(北京海外学人中心提供)

2012 年 11 月，旅德多年的清华学子石亦平重返故国，结束了 11 年的海外漂泊生涯。早在 2001 年出国之时，他就决定了学业有成之后要回国发展。从他走出国门踏上德国的土地，到 2012 年回到北京进入金风科创，这 11 年的时间里，他的“中国梦”从未间断。结束了多年的德国生活，他终于在回家的喜悦中梦想成真，幸福照亮了现实的每一个角落。

在德留学、工作 打破外企晋升天花板

在舍弗勒这种传统的老牌德国公司中，产品经理级别的管理职位通常都是德国人来担任的，很少有中国人能够得到这样的晋升机会，石亦平用自己的实力和态度赢得了这个职务。

石亦平在回国之前，在德国舍弗勒集团工作了 9 年。这家百年企业非常注重科技研发和创新，在全球拥有 4800 名科研人员，平均每年申报 1200 多项专利，技术创新能力在德国排名第四。

关于如何成为这个世界著名企业的产品经理，石亦平还有一段精彩而曲折的动人故事。在这家公司担任了多年仿真计算工程师后，他感到自己还有巨大的潜力没有发挥出来，2010 年初，公司发布的一则产品经理招聘信息点燃了心中的火花。不过他也知道，这并不是一个可以轻易从天而降的馅饼，在舍弗勒这种传统的老牌德国公司中，很少有中国人能够得到这样的晋升机会。

但是他并没有因此而轻易放弃，而是在最短的时间内完成了精美的德英双语简历和求职信，向公司提交了职位申请。接下来，他做了“地毯式轰炸”式的详细面试准备——他充分设想了所有面试中可

能问到的问题，并把自己想做的回答完整地写出来，不断地反复演练，直到最终对所有问题的回答都能够脱口而出为止。由于这个职位涉及到国际间的合作，需要德语和英语都非常流利，他特意准备了两种语言的答案。

“比如说我面试可能只需要回答 5 个问题，但是我需要提前准备好 100 个问题和答案，这其中可能有 95 个是没用的，但它们当中的哪个都有可能成为这关键的 5 个。没有人能够达到完美的境界，但应该尽最大可能去接近完美。”石亦平微笑着说，仿佛全然忘记了当初背诵这些题目时的艰辛。

在整个圣诞节假期中，他每天一大早出门，一个人走到家附近空无一人的山坡上，手里拿着 20 多页密密麻麻的面试问题与答案，边走边练习，自己反复模拟面试过程，累了就到附近宁静空旷的教堂里坐一会儿，然后再继续，那种努力程度丝毫不亚于高考前夕的挑灯夜战。

他所居住的地区名字翻译为中文是“花生山”，德国人每天好奇地看到这个高个子瘦瘦的中国人在这附近走来走去，一路上不停地自言自语，于是给了他一个绰号——“花生山幽灵”。

100 题备战 5 道题 赢得难得高管职位

在应聘产品经理职位时，负责面试的风电轴承总监对石亦平的印象非常深刻。当时这个职位的竞争非常激烈，应聘者大多是工作经验丰富的德国人，但最终还是石亦平胜出了。

后来石亦平曾经问过这位对用人要求非常严格的总监，到底自己什么地方打动了她？德国总监说：“你回答问题非常自信，看得出你具有扎实的专业功

底和职业素养。”但他不知道为了这次面试，石亦平付出了多少努力。

“当时我主要是负责风电轴承系统的前沿产品研发和创新设计，制定并执行全球的研发战略管理，研发项目和团队的管理，这些工作已经不再是单纯的技术性岗位，而是要有战略眼光和管理能力。”石亦平的新职位让同在德国的中国人感到惊讶，其中包括比他还要年长的华人协会元老。

在接下来的工作中，石亦平在短短的 2 年间带领项目团队在多个重要轴承研发项目上做出了成绩。以他负责的大型风力发电机独立变桨系统为例，通过在风机旋转过程中动态调整叶片角度，传动系统的疲劳载荷和塔架的侧向振幅大幅降低，各项技术指标都达到了世界领先水平。石亦平在这个职位上的努力付出给他的德国同事留下了深刻的印象，为公司中为数不多的华人争了口气。

把理想带回家 风力发电行业正朝阳

石亦平在德国工作时，就和国内首屈一指的风机制造商金风科技结下了不解之缘。作为中国最早从事风电开发的企业之一，金风科技拥有二十多年风电领域的丰富经验，因此当金风科技向石亦平伸出橄榄枝时，他毫不犹豫地选择了回国工作。

“金风的发展历程是中国现代风电产业发展的一个缩影，她所迈出的每一步，也是中国风电产业在前进过程中所迈出的每一步。金风在与中国风电产业不断克服共同困难的同时，也经历了国家新能源产业发展所带来的各种机遇。我很自豪中国能有这样的世界级风电龙头企业，风力发电是中国大力

扶持的朝阳行业，同样是做风电，我为什么不回到我自己的国家做呢？”石亦平谈到现在的工作，依然是热情洋溢。

自从和风电行业结缘以后，石亦平的理想开始“随风飘扬”。他兴奋地谈到他在金风科技的工作目标：“我觉得首先要引进德国先进的轴承设计和制造技术，持续提升轴承的质量和可靠性。要实现这个目标，第一步是在企业内部制定严格的主轴轴承技术规范，详细定义轴承的设计、材料、热处理、机加工、质量检验、试验等全部技术环节的关键方法和技术参数。”石亦平如数家珍地说起自己的专业。

除此之外，他还主持和参与了金风科技在风力发电机自主创新设计方面的多项工作，想开发出具有自主知识产权的风机核心技术，使中国的风电行业真正达到世界先进水平，还希望不断完善公司的产品研发体系，打造国内领先的风电研发技术平台。这些理想一步步地在实现着，石亦平在德国十余年努力拼搏的价值终于在祖国变现。

坚守追求不彷徨 明白自己的幸福是什么

面对国外还是国内这种两难的抉择，石亦平说：“要做好这个抉择，最重要的是明白自己真正追求的幸福和快乐是什么，有得就会有失，不要去奢求什么都拥有”。

在回国前夕，石亦平在中国留德学者学生经济学会年会上做了一个报告，分析了海外华人回国发展的利弊得失。

国外的生活环境确实有其难于放弃的吸引力，比如自然环境优良、福利待遇好、假期保障、社会保障体系健全等，但是也有诸多不足之处，例如事

业发展空间受限、生活单调寂寞等。而回国发展的优势是：生活上更习惯（例如美食的诱惑），与亲朋好友联系密切，事业发展空间大，赚钱机遇多等等，但是同时也将面临人际关系复杂、竞争压力大等问题。

石亦平谈到自己回国后的感受：“回到北京后，我的工作生活都还比较顺利，个人价值得到了肯定，无论是从物质还是精神层次，都有了很收获，而这其中的有些东西，在德国可能是一辈子都无法拥有的。国外环境虽好，但生活总是那样平淡无奇，一潭死水，你一眼可以望到你几十年后老去的样子，那种波澜不惊的人生不是我想要的。”

石亦平身上总是散发着一股激情和对理想生活的向往，这种力量从青年时期一直延续到今天。按照孔老夫子的说法，三十而立，四十不惑。这个年纪的他，已经经历过很多，在德国工作生活十一年后，已经事业有成，安居乐业，他又坚决地放弃这已有的一切，回到自己的故土，这确实需要坚定的信念和巨大的勇气。

在做出这个重大抉择的过程中，不断鼓励他的是俞敏洪曾说过的一段话：“我们的人生必须像连绵不绝的山脉一样，像青藏高原一样地度过。总是有无数险峰在眼前需要我们去征服，而一旦我们登上险峰后，生命中无限的风光就会展现出来，整个世界都在你的眼皮底下。当然，攀登并不是一件容易的事情，你必须付出很多代价，但这种代价都是值得的。你爬到一座山头，如果要去另外一个山头，必须从底下开始重新攀爬，因为没有任何两个山头是连在一起的。”

在回国前夕，石亦平曾在微博上写了一首小诗，纪念他在“欧洲心脏”德国的十一载生活，就以